



Relazione sulla Remunerazione Anno 2012

Redatta ai sensi dell'art 123-ter d.lgs. 58/98 (TUF) e
successive integrazioni e modifiche

Sommario

Sezione I - La politica di Remunerazione del Gruppo	3
Le finalità della politica di remunerazione del Gruppo.....	3
Ambito di applicazione	3
La politica di remunerazione del Gruppo.....	3
Organo deputato alla definizione della politica retributiva	4
Pay - mix.....	5
Retribuzione fissa	5
Retribuzione variabile.....	5
Benefit.....	7
Amministratore Delegato	7
Sezione II.....	8
1. Remunerazione degli amministratori.....	8
2. Presidente	8
3. Amministratore Delegato/Direttore Generale.....	9
4. Dirigente con responsabilità strategiche	11
5. Alta Direzione	12
6. Collegio Sindacale	12
7. Piani in incentivazione a lungo termine e MBO.....	12
7.1 Piani di incentivazione azionaria	12
7.2 MBO.....	13

Sezione I - La politica di Remunerazione del Gruppo

Le finalità della politica di remunerazione del Gruppo

La politica di remunerazione del Gruppo ha l'obiettivo di perseguire, a fronte di una *performance* sostenibile, condizioni di equità all'interno dell'organizzazione e di competitività rispetto ad altre realtà aziendali di settori comparabili per *business* e dimensione.

La struttura retributiva è basata su diverse componenti con l'obiettivo di attrarre, trattenere e motivare le risorse qualificate e premiare il raggiungimento degli obiettivi di *performance* stabiliti e allineati agli interessi degli azionisti.

Ambito di applicazione

La politica definisce principi e orientamenti per la definizione della remunerazione degli amministratori esecutivi e non esecutivi, dei dirigenti con responsabilità strategiche e dell'Alta Direzione. Il Gruppo fa riferimento alla presente politica per la definizione della remunerazione per gli amministratori che ricoprono particolari cariche.

La politica di remunerazione del Gruppo

La politica di remunerazione si realizza attraverso l'impiego di differenti leve di *rewarding* aventi il presupposto di creare le motivazioni e la fidelizzazione del *management* per conseguire una creazione di valore sostenibile nel tempo.

Questi principi si traducono nella definizione di un pacchetto retributivo in cui convivono coerentemente una parte fissa della retribuzione e una parte variabile.

Con queste componenti, tra loro interconnesse, si costruisce un'offerta retributiva coerente con la complessità dei ruoli e dei livelli di *performance* (aziendali e individuali) che:

- garantisca un'attribuzione bilanciata dei pesi relativi alla componente fissa e variabile nel breve e medio/lungo termine e sia equilibrata al fine di non incentivare l'adozione di comportamenti che favoriscano i risultati nel breve periodo a discapito di quelli del medio/lungo, considerando anche il loro impatto nel tempo;
- garantisca una correlazione diretta tra remunerazione variabile e prestazione affinché questa sia basata sui risultati effettivamente conseguiti in termini di un pacchetto retributivo differenziato per responsabilità, ruoli organizzativi e meritocrazia, da intendersi come apporto dei singoli al raggiungimento dei risultati aziendali;

- adottati una visione pluriennale, comprendendo la definizione di obiettivi quali - quantitativi come misuratori di *performance* e risultati adeguatamente bilanciata in funzione degli obiettivi strategici e della politica di gestione dei rischi del Gruppo.

A partire dall'anno 2011, in fase di definizione dei nuovi piani di incentivazione, il Gruppo ha optato per l'adozione di piani equity sulla base delle seguenti considerazioni:

- adottare piani di incentivazione che siano agganciati all'andamento del titolo azionario e non siano di natura esclusivamente *cash*;
- convertire una parte dell'incentivo variabile *cash* a breve termine in azionariato.

Organo deputato alla definizione della politica retributiva

Istituito nel 2000 e rinominato nel 2010, il Comitato Risorse Umane e Remunerazione è composto da 5 amministratori non esecutivi.

Il Comitato formula proposte al Consiglio di Amministrazione per la definizione di una politica generale per la remunerazione del Presidente, dell'Amministratore Delegato, degli amministratori della Società che ricoprono particolari cariche e dei dirigenti con responsabilità strategiche e valuta periodicamente l'adeguatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica generale in materia di remunerazione approvata dal Consiglio.

Il Comitato formula proposte al Consiglio per la remunerazione complessiva del Presidente, dell'Amministratore Delegato, degli amministratori della Società che ricoprono particolari cariche, dei dirigenti con responsabilità strategiche (avvalendosi a tale ultimo riguardo delle informazioni fornite dall'Amministratore Delegato) e, su proposta dell'Amministratore Delegato, determina i criteri per la remunerazione dell'Alta Direzione della Società e del Gruppo, compresi i relativi obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile di tale remunerazione.

Il Comitato monitora l'applicazione delle decisioni adottate dal Consiglio stesso verificando, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance ed esamina gli eventuali piani di incentivazione azionaria o monetaria destinati ai dipendenti del Gruppo, i criteri per la composizione degli organi di amministrazione delle controllate aventi rilevanza strategica e le politiche di sviluppo strategico delle risorse umane.

Qualora lo ritenga opportuno, il Comitato può avvalersi del supporto di una qualificata società di consulenza esterna, dopo averne verificato l'indipendenza di giudizio.

Pay - mix

La componente fissa e la componente variabile sono adeguatamente bilanciate in funzione degli obiettivi strategici e della politica di gestione dei rischi della Società, tenuto anche conto del settore di attività in cui la stessa opera e delle caratteristiche dell'attività d'impresa concretamente svolta.

Retribuzione fissa

La componente fissa annua lorda della retribuzione mira a remunerare il *management* in funzione del ruolo e delle responsabilità ad esso connesse.

Allo scopo di garantire una retribuzione fissa competitiva ed equa, la Società, con il supporto di un qualificato consulente esterno, analizza e monitora le tendenze, le prassi e i livelli retributivi di mercato, utilizzando come *benchmark* aziende di settori comparabili per *business* e dimensioni.

Retribuzione variabile

La parte variabile della retribuzione integra la parte fissa e remunera il conseguimento degli obiettivi nel breve e nel medio/lungo termine.

La correlazione diretta tra incentivi e *performance* permette di attuare un meccanismo di differenziazione e meritocrazia, caratterizzando il contributo di ciascuno e motivando al tempo stesso il *management*. Con l'obiettivo di non favorire comportamenti orientati al conseguimento delle *performance* esclusivamente nel breve termine, la retribuzione variabile comprende strumenti equamente distribuiti in un orizzonte temporale diversificato.

Indipendentemente dalle modalità di determinazione, l'ammontare complessivo della remunerazione variabile si basa su risultati effettivi e duraturi. A tale scopo i parametri cui rapportare l'ammontare degli incentivi sono determinati e misurabili.

La remunerazione variabile, a seconda della fascia di *management* considerata, comporta l'utilizzo di diversi programmi di incentivazione.

La parte variabile della remunerazione si compone di una componente annuale conseguibile a fronte del raggiungimento di predefiniti obiettivi aziendali e di una componente variabile di medio/lungo termine.

Gli strumenti attualmente in uso per la corresponsione degli incentivi variabili, sono:

- Piano di incentivazione a breve termine (MBO annuale) - Incentivo monetario annuale a sostegno del raggiungimento degli obiettivi aziendali, attraverso la correlazione tra *performance*

aziendali e prestazioni individuali, che prevede anche obiettivi correlati a tematiche di sostenibilità, al fine di garantire:

- condivisione degli obiettivi di *business*;
- coerenza tra gli obiettivi aziendali e gli ambiti di responsabilità del ruolo;
- coesistenza di obiettivi quantitativi e qualitativi.

Il sistema MBO presenta inoltre le seguenti caratteristiche:

- obiettivo di natura economico - finanziaria con funzione di “cancello” per l’attivazione del piano;
- limite massimo di importo erogabile;
- obiettivi di *performance*.

Per gli amministratori esecutivi, i dirigenti con responsabilità strategiche e i componenti dell’Alta Direzione la corresponsione di una quota rilevante della componente variabile maturata annualmente è differita nel tempo e attribuita sotto forma di diritti azionari.

➤ Piani di incentivazione a medio/lungo termine Equity - Il sistema di remunerazione complessivo previsto a favore degli amministratori esecutivi, dei dirigenti con responsabilità strategiche, dei componenti dell’Alta Direzione è articolato oltre che su una retribuzione fissa e variabile a breve, anche su piani equity a medio/lungo termine, finalizzati a favorire la fidelizzazione del *management*, incentivando la valorizzazione della Società, nonché a promuovere e diffondere la cultura della creazione del valore in tutte le decisioni strategiche e operative.

I piani equity attualmente in vigore prevedono, in aggiunta alle caratteristiche illustrate per il sistema MBO, i seguenti elementi:

- periodo di *vesting* pluriennale;
- clausola di *minimum holding*;
- esercizio differito;
- condizione sospensiva.

I meccanismi di incentivazione del responsabile internal audit e del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari sono coerenti con i compiti ad essi assegnati.

Benefit

Per benefit è da intendersi l'erogazione di beni e/o servizi correlati al rapporto di lavoro e sottoposti alla normativa vigente.

Nell'ottica di rafforzare la motivazione e la fidelizzazione del *management* è prevista la presenza di alcune tipologie di benefit.

I piani di benefit sono differenziati per fascia di *management* e consistono in piani previdenziali, assicurativi e sanitari.

L'Amministratore Delegato può autorizzare l'assegnazione di specifici benefit dandone successiva informazione al Comitato Risorse Umane e Remunerazione.

Amministratore Delegato

La remunerazione complessiva dell'Amministratore Delegato è costituita da una parte fissa nonché da una parte variabile. In ottemperanza all'art. 6 del Codice di Autodisciplina delle società quotate la componente fissa è sufficiente a remunerare la prestazione dell'Amministratore Delegato nel caso in cui la componente variabile non fosse erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di *performance* indicati dal Consiglio di Amministrazione.

La componente variabile è connessa al raggiungimento di specifici obiettivi aziendali e qualitativi approvati dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato Risorse Umane e Remunerazione, sentito il parere del Collegio Sindacale. In relazione all'art. 10.3 del Codice di Autodisciplina di Atlantia è previsto un limite massimo per la componente variabile.

L'Amministratore Delegato dispone di benefit, secondo quanto disciplinato nel capitolo precedente.

L'indennità eventualmente prevista per la cessazione anticipata del rapporto di amministrazione o per il suo mancato rinnovo è definita in modo tale che il suo ammontare complessivo non superi un determinato numero di anni di remunerazione.

Sezione II

1. Remunerazione degli amministratori

L'Assemblea degli Azionisti definisce i compensi per i membri del Consiglio di Amministrazione e quelli aggiuntivi dei componenti dei Comitati con funzioni consultive e propositive costituiti in seno al Consiglio.

Al 31 dicembre 2012 i membri del Consiglio di Amministrazione erano:

- amministratori esecutivi il Presidente del Consiglio di Amministrazione Fabio Cerchiai e l'Amministratore Delegato Giovanni Castellucci
- amministratori non esecutivi i Consiglieri Gilberto Benetton, Alessandro Bertani, Alberto Bombassei, Stefano Cao, Roberto Cera, Alberto Clò, Antonio Fassone, Giuliano Mari, Gianni Mion, Monica Mondardini, Giuseppe Piaggio, Antonino Turicchi e Paolo Zannoni.

La remunerazione dei Consiglieri è stabilita in (i) compenso fisso lordo annuo (ex art. 2389 c.c. comma 1) e (ii) gettone di presenza in funzione della partecipazione alle sedute del Consiglio nella misura di euro 250 lordi a seduta. Il compenso aggiuntivo stabilito per i componenti dei Comitati è già comprensivo del gettone di presenza.

Agli Amministratori spetta il rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico.

I compensi lordi sono così ripartiti:

Consiglio di Amministrazione art. 2389 1° comma		Comitato Controllo, Rischi e Corporate Governance		Comitato Risorse Umane e Remunerazione	
Presidente	€ 52.000	Presidente	€ 40.000	Presidente	€ 40.000
Consigliere	€ 52.000	Componente	€ 30.000	Componente	€ 30.000

L'ammontare del compenso ex. art. 2389 c.c. comma 1 è stato determinato dall'Assemblea nel 2010 e, in relazione a quanto pubblicato da organi di informazione e da società specializzate in benchmark, risulta allineato ai valori medi delle società quotate.

La remunerazione degli amministratori non esecutivi non è legata ai risultati economici conseguiti dalla Società né è prevista la loro partecipazione ai piani di incentivazione a breve e medio/lungo termine.

2. Presidente

La remunerazione complessiva annua lorda spettante al Presidente di Atlantia è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, su proposta del Comitato Risorse Umane e Remunerazione ed è costituita da i) una componente fissa annua lorda, (ii) una componente variabile di medio/lungo termine mediante l'attribuzione di strumenti finanziari e, a partire dal 2012, (iii) benefit.

La componente annua fissa lorda è ripartita in (i) compenso ex art. 2389 c.c. comma 1, (ii) compenso ex art. 2389 c.c. comma 3 per un totale complessivo di competenza del 2012 di euro 115.000 lordi.

I benefit consistono nell'utilizzo di una casa per un valore (secondo un criterio di imponibilità fiscale) di euro 5.280 lordi.

La parte variabile di medio/lungo termine è costituita da piani di incentivazione mediante l'attribuzione di strumenti finanziari i cui dettagli sono specificati nel paragrafo "Piani di Incentivazione a lungo termine e MBO". Per il Presidente non sono previste forme di incentivazione correlate ad obiettivi annuali.

Il Presidente percepisce anche compensi da società controllata da Atlantia (vedi tabelle allegate).

Per il Presidente non sono previsti accordi che regolano ex ante gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto di amministrazione ad iniziativa del singolo o della Società, ivi compresi gli effetti della cessazione del rapporto sui diritti assegnati nell'ambito dei piani di incentivazione a lungo termine.

3. Amministratore Delegato/Direttore Generale

La remunerazione complessiva annua lorda dell'Amministratore Delegato/Direttore Generale è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, su proposta del Comitato Risorse Umane e Remunerazione ed è costituita da (i) una componente fissa annua lorda, (ii) una componente variabile di breve termine, (iii) una componente variabile di medio/lungo termine mediante l'attribuzione di strumenti finanziari e (iv) benefit.

La componente annua fissa lorda è ripartita in (i) compenso ex art. 2389 c.c. comma 1, (ii) compenso ex art. 2389 c.c. comma 3 e (iii) remunerazione da lavoro dipendente per un totale complessivo di competenza del 2012 di euro 1.005.423 lordi.

La componente variabile di breve termine è connessa al sistema MBO, legato ad obiettivi definiti annualmente. L'incentivo MBO 2012 massimo conseguibile è pari a euro 1.000.000 lordi (di cui euro 400.000 lordi da rapporto di amministrazione ed euro 600.000 lordi da rapporto di lavoro dipendente).

L'incentivo effettivamente conseguito verrà erogato, nel corso del 2013, previa delibera del Consiglio di Amministrazione, con il parere favorevole del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2389 cc. 3° comma, che prenderà atto degli elementi forniti dal Comitato Risorse Umane e Remunerazione, al 50% in forma monetaria (max. euro 500.000 lordi) e al 50% mediante l'attribuzione di strumenti finanziari in base a quanto previsto dal Regolamento.

Per dettagli sul piano di incentivazione annuale MBO vedere il paragrafo "Piani di Incentivazione a lungo termine e MBO".

La parte variabile di medio/lungo termine è costituita da piani di incentivazione mediante l'attribuzione di strumenti finanziari i cui dettagli sono specificati nel paragrafo "Piani di Incentivazione a lungo termine e MBO".

I benefit consistono nell'utilizzo di una casa, di un'autovettura e in una polizza vita integrativa per un valore complessivo dei fringe benefit (secondo un criterio di imponibilità fiscale) di euro 15.602 lordi.

Il contratto attualmente in essere tra l'Amministratore Delegato/Direttore Generale e Atlantia S.p.A stabilisce una specifica disciplina del recesso che prevede ⁽¹⁾, in caso di

- a) recesso della Società senza giusta causa;
- b) revoca/mancato rinnovo cariche (senza giusta causa), riduzione poteri, riduzione emolumenti fissi/variabili;
- c) recesso del manager per giusta causa dal rapporto di dirigenza;
- d) recesso del manager dai rapporti entro i 60 gg successivi al perfezionamento di operazione societaria che comporti un cambio di controllo della Società a seguito di cessione di azioni (se non condivisa dal manager stesso)

la corresponsione di una indennità forfettaria lorda pari a n° 2 volte la remunerazione media complessiva (intesa come la somma della retribuzione fissa lorda percepita come dipendente alla data di cessazione, dell'emolumento fisso lordo percepito come amministratore alla data di cessazione e della media degli ultimi 3 anni di quanto erogato a titolo di emolumento/retribuzione variabile annuo).

Ai sensi di quanto previsto al paragrafo 2.3 della Comunicazione Consob n. DEM/11012984 del 24 febbraio 2011 (punto c)), si fa presente che in merito agli effetti della cessazione del rapporto sui diritti assegnati nell'ambito di piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, il medesimo contratto prevede che, in caso di cessazione delle Cariche Atlantia e della Delega Atlantia di cui ai punti a), b), c) e d) precedentemente esposti, l'Amministratore Delegato/Direttore Generale:

1. conserverà il diritto di esercitare tutte le opzioni che fossero maturate nell'ambito del "Piano Stock Option 2009", subordinatamente al raggiungimento degli obiettivi e al verificarsi di ogni ulteriore condizione - diversa dalla permanenza in servizio - prevista dal relativo regolamento;
2. salva ogni prerogativa degli Organi competenti e dunque subordinatamente alle relative determinazioni, conserverà tutti i diritti attribuiti nell'ambito di ulteriori piani di stock options o di azionariato ovvero aventi ad oggetto altri strumenti finanziari che venissero posti in essere in futuro, a condizione che l'attività effettivamente resa nell'arco temporale di riferimento per la maturazione dei diritti previsti da ciascuno di tali piani non sia di durata inferiore al 50% del medesimo arco temporale e comunque subordinatamente al raggiungimento degli obiettivi ed al verificarsi di ogni ulteriore condizione prevista da ciascun piano o programma (diversa dalla

¹ *Informativa fornita ai sensi di quanto previsto al paragrafo 2.3 della Comunicazione Consob n. DEM/11012984 del 24 febbraio 2011 (punti a), b) e d))*

permanenza in servizio), e sempre salvo diversa e più favorevole determinazione da parte degli Organi competenti;

3. conserverà - in misura che verrà calcolata sulla base del livello di raggiungimento degli obiettivi al termine del piano, e successivamente riproporzionata pro rata temporis in relazione alla attività effettivamente prestata nell'arco temporale di riferimento - tutti i diritti derivanti dalla partecipazione al "Piano di Incentivazione Triennale Atlantia 2008-2010" e dagli ulteriori piani di incentivazione monetari che venissero posti in essere in futuro.

Il Codice di Autodisciplina di Atlantia, aggiornato nel dicembre 2012 in adesione al nuovo Codice di Autodisciplina delle società quotate, ha recepito l'indicazione in esso contenuta in merito al fatto che l'indennità eventualmente prevista per la cessazione anticipata del rapporto di amministrazione o per il suo mancato rinnovo non sia corrisposta se la cessazione del rapporto è dovuta al raggiungimento di risultati obiettivamente inadeguati. Il contratto in essere tra l'Amministratore Delegato/Direttore Generale e Atlantia, stipulato in data 4 febbraio 2010, non prevede questa esplicita ipotesi. Le raccomandazioni contenute nell'art. 6 del Codice di Autodisciplina delle Società quotate fanno salvi, infatti, i diritti quesiti derivanti da contratti stipulati o da regolamenti approvati prima del 31 marzo 2010.

4. Dirigente con responsabilità strategiche

La remunerazione complessiva del Dirigente con responsabilità strategiche è costituita da (i) una componente fissa annua lorda, (ii) una componente variabile di breve termine, (iii) una componente variabile di medio/lungo termine mediante l'attribuzione di strumenti finanziari e (iv) benefit.

La componente fissa annua lorda da lavoro dipendente per il 2012 è pari a euro 331.808 lordi.

La componente variabile di breve termine è connessa al sistema MBO, legato ad obiettivi definiti annualmente. L'incentivo MBO 2012 massimo conseguibile è pari a euro 165.904 lordi.

L'incentivo effettivamente conseguito verrà erogato, nel corso del 2013, al 50% in forma monetaria (max. euro 82.952 lordi) e al 50% mediante l'attribuzione di strumenti finanziari in base a quanto previsto dal Regolamento.

La componente variabile di medio/lungo termine è costituita da piani di incentivazione mediante l'attribuzione di strumenti finanziari i cui dettagli sono specificati nel paragrafo "Piani di Incentivazione a lungo termine e MBO".

I benefit consistono nell'uso di un'autovettura e in una polizza vita integrativa per un valore complessivo dei fringe benefit (secondo un criterio di imponibilità fiscale) di euro 5.088 lordi.

Per il Dirigente con responsabilità strategiche non sono previsti accordi che regolano ex ante gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto di lavoro ad iniziativa del singolo o della Società. L'eventuale recesso sarà quindi regolato dalla normativa vigente e dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti di Aziende Produttrici di Beni e Servizi.

5. Alta Direzione

La remunerazione complessiva dell'Alta Direzione è costituita da (i) una componente fissa annua lorda, (ii) una componente variabile di breve termine connessa al raggiungimento di specifici obiettivi aziendali e qualitativi individuati annualmente, (iii) una componente variabile di medio/lungo termine mediante l'attribuzione di strumenti finanziari e (iv) benefit.

Nel 2012 la componente fissa annua lorda da lavoro dipendente complessiva percepita dai Dirigenti dell'Alta Direzione della Società e del Gruppo (ad esclusione del Dirigente con responsabilità strategiche) - Condirettore Generale Operations e Maintenance, Condirettore Generale Sviluppo Rete, Direttore Centrale Risorse, Direttore Aree di Servizio, Direttore Estero, Direttore Legale, Direttore Relazioni Esterne, Affari Istituzionali e Marketing - è pari a complessivi Euro 2.001.533 lordi.

La componente variabile di breve termine è connessa al sistema MBO, legato ad obiettivi definiti annualmente. L'incentivo MBO 2012 massimo conseguibile complessivo è pari a euro 910.862 lordi.

L'incentivo effettivamente conseguito verrà erogato, nel corso del 2013, al 50% in forma monetaria e al 50% mediante l'attribuzione di strumenti finanziari in base a quanto previsto dal Regolamento.

L'Alta Direzione partecipa ai piani di incentivazione mediante l'attribuzione di strumenti finanziari i cui dettagli sono specificati nel paragrafo "Piani di Incentivazione a lungo termine e MBO".

6. Collegio Sindacale

L'Assemblea degli Azionisti determina i compensi da corrispondere ai Sindaci.

Essi sono stabiliti in (i) un compenso fisso lordo annuo e (ii) un gettone di presenza in funzione della partecipazione alle sedute nella misura di euro 250 lordi a seduta.

Compensi per i membri del Collegio Sindacale	
Presidente	€ 75.000
Sindaco effettivo	€ 50.000

7. Piani in incentivazione a lungo termine e MBO

7.1 Piani di incentivazione azionaria

I Piani di incentivazione azionaria sono destinati a dipendenti e/o amministratori investiti di particolari cariche della Società e delle Controllate individuati tra i soggetti investiti delle funzioni strategicamente rilevanti all'interno della Società e delle controllate in un'ottica di creazione di valore.

Nel 2011 la Società ha introdotto nuovi piani di incentivazione azionaria a lungo termine mediante l'attribuzione di strumenti finanziari. I Piani in vigore nel 2011 sono il Piano Stock Option 2009 (SOP 2009), il Piano Stock Option 2011 (SOP 2011), il Piano Stock Grant 2011 (SGP) e il Piano Stock Grant MBO (SGMBO).

Ai beneficiari vengono offerti differenti strumenti finanziari in relazione ai differenti Piani (v. tabella).

Beneficiari	SOP 2009 (Opzioni)	SOP 2011 (Opzioni)	SGP (Units)	SGMBO (Units-MBO)
Presidente	√	√	√	-
Amministratore Delegato	√	√	√	√
Dirigente con responsabilità strategiche	√	√	√	√
Alta Direzione	√	√	√	√

Per ulteriori informazioni sui Piani si rimanda ai rispettivi Documenti Informativi redatti ai sensi dell'art. 84-bis, comma 1, del Regolamento Emittenti e consultabili sul sito internet della Società Atlantia. Tutti i Piani sono conformi alle raccomandazioni della Commissione Europea.

7.2 MBO

In linea con quanto previsto dal Codice di Autodisciplina per le Società Quotate, aggiornato nel marzo 2010, che richiede che una parte rilevante della remunerazione variabile sia differita di un adeguato lasso temporale rispetto al momento della maturazione, l'incentivo variabile monetario annuale di competenza del 2012 sarà erogato, previa verifica del raggiungimento degli obiettivi secondo quanto previsto dal Regolamento, al 50% in forma monetaria e il restante 50% verrà erogato mediante assegnazione di strumenti finanziari liquidabili alla fine del terzo anno successivo all'assegnazione.

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Note	Compensi per la partecipazione a comitati	Note	Compensi variabili non equity				Benefici non monetari (*)	Note	Altri compensi	Note	Totale	Note	Fair value dei compensi equity	Note	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
								Bonus e altri incentivi	Note	Partecipazione agli utili	Note										
FABIO CERCHIAI	PRESIDENTE	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				118.000,00	(1)						5.279,64	(3)				123.279,64		299.174,00	(4)		
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate				588.000,00	(2)											588.000,00					
(III) Totale				706.000,00							5.279,64					711.279,64		299.174,00			
GIOVANNI CASTELLUCCI	AMM.RE DELEGATO/ D.G.	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio (**)				1.008.422,74	(5)			500.000,00	(6)		15.601,87	(7)				1.524.024,61		612.732,00	(8)		
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				1.008.422,74				500.000,00			15.601,87					1.524.024,61		612.732,00			
GILBERTO BENETTON	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				54.750,00	(9)											54.750,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				54.750,00												54.750,00					
ALESSANDRO BERTANI	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				0,00	(10)											0,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				0,00												0,00					

(*) Gli importi sono indicati secondo il criterio di imponibilità fiscale

(**) Atlantia recupera da Autostrade per l'Italia S.p.A. il 90% dei costi sostenuti per l'Ing. Castellucci rappresentati dal compenso annuo lordo fisso e variabile ai sensi dell'art. 2389 cc 3° comma e dalla retribuzione annua lorda da lavoro subordinato (delibera del Consiglio di Amministrazione Atlantia del 14 maggio 2010)

(1) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° c., €63.000,00 art. 2389 c.c. 3° c. e €3.000,00 di gettoni presenza

(2) Di cui €35.000,00 per art. 2389 c.c. 1° c., €550.000,00 art. 2389 c.c. 3° c. e €3.000,00 di gettoni presenza in Autostrade per l'Italia SpA

(3) Per alloggio in uso

(4) Il FV dei piani azionari è per l'84% a carico di Autostrade per l'Italia. Per dettagli vedi tabella 2 e 3A

(5) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° c., €298.000,00 art. 2389 c.c. 3° c., €3.000,00 di gettoni presenza e €655.422,74 retribuzione fissa da lavoro dipendente

(6) Importo massimo percepibile del bonus di competenza 2012. Vedi tabella 3B

(7) Di cui €11.873,87 per alloggio in uso, €2.595,53 per auto aziendale e €1.132,47 per polizza vita integrativa

(8) Per dettagli vedi tabelle 2 e 3A

(9) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.750,00 di gettoni presenza

(10) Il compenso (€52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.750,00 di gettoni presenza) è corrisposto alla Società di appartenenza Mediobanca Banca di Credito Finanziario S.p.A.

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Note	Compensi per la partecipazione a comitati	Note	Compensi variabili non equity				Benefici non monetari (*)	Note	Altri compensi	Note	Totale	Note	Fair value dei compensi equity	Note	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
								Bonus e altri incentivi	Note	Partecipazione agli utili	Note										
ALBERTO BOMBASSEI	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				54.500,00	(11)											54.500,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				54.500,00												54.500,00					
STEFANO CAO	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				55.000,00	(12)	30.000,00	(14)									85.000,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate				37.000,00	(13)	30.000,00	(15)									67.000,00					
(III) Totale				92.000,00		60.000,00										152.000,00	(16)				
ROBERTO CERA	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				54.250,00	(17)											54.250,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				54.250,00												54.250,00					
ALBERTO CLO'	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				54.750,00	(18)	38.306,01	(19)									93.056,01					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				54.750,00		38.306,01										93.056,01					

(11) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.500,00 di gettoni presenza

(12) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €3.000,00 di gettoni presenza

(13) Di cui €35.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.000,00 gettoni di presenza in Autostrade per l'Italia

(14) Comitato Risorse Umane e Remunerazione

(15) Comitato Completamento Lavori in Autostrade per l'Italia

(16) Fino alla data del 16/07/2012 i compensi sono stati corrisposti alla Società di appartenenza Sintonia S.p.A.. A partire dal 17/07/2012 sono stati corrisposti al Consigliere

(17) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.250,00 di gettoni presenza

(18) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.750,00 di gettoni presenza

(19) Componente Comitato Risorse Umane e Remunerazione (€5.081,97) e dal 02/03/2012 Presidente del Comitato (€33.224,04)

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Note	Compensi per la partecipazione a comitati	Note	Compensi variabili non equity				Benefici non monetari (*)	Note	Altri compensi	Note	Totale	Note	Fair value dei compensi equity	Note	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
								Bonus e altri incentivi	Note	Partecipazione agli utili	Note										
ANTONIO FASSONE	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				55.000,00	(20)											55.000,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate						30.000,00	(21)									30.000,00					
(III) Totale				55.000,00		30.000,00										85.000,00					
GIULIANO MARI	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				54.750,00	(22)	30.000,00	(23)									84.750,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate						30.000,00	(24)									30.000,00					
(III) Totale				54.750,00		60.000,00										114.750,00					
GIANNI MION	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				0,00	(25)											0,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				0,00												0,00					
MONICA MONDARDINI	Consigliere	20/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				51.550,55	(26)	28.442,62	(27)									79.993,17					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				51.550,55		28.442,62										79.993,17					

(18) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.750,00 di gettoni presenza

(19) Componente Comitato Risorse Umane e Remunerazione (€5.081,97) e dal 02/03/2012 Presidente del Comitato (€33.224,04)

(20) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €3.000,00 di gettoni presenza

(21) Comitato Completamento Lavori in Autostrade per l'Italia

(22) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.750,00 gettoni di presenza

(23) Comitato Controllo, Rischi e Corporate Governance

(24) Comitato Completamento Lavori in Autostrade per l'Italia

(25) Il compenso (€52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.500,00 gettoni di presenza) è corrisposto alla Società di appartenenza Edizione S.r.l.

(26) Quota di competenza di €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €2.250,00 di gettoni presenza

(27) Quota di competenza Comitato Risorse Umane e Remunerazione

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Note	Compensi per la partecipazione a comitati	Note	Compensi variabili non equity				Benefici non monetari (*)	Note	Altri compensi	Note	Totale	Note	Fair value dei compensi equity	Note	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro		
								Bonus e altri incentivi	Note	Partecipazione agli utili	Note											
GIUSEPPE PIAGGIO	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																			
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				55.000,00	(28)	70.000,00	(30)									125.000,00						
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate				105.400,00	(29)											105.400,00						
(III) Totale				160.400,00		70.000,00										230.400,00						
ANTONINO TURICCHI	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																			
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				55.000,00	(31)	30.000,00	(32)									85.000,00						
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																						
(III) Totale				55.000,00		30.000,00										85.000,00						
PAOLO ZANNONI	Consigliere	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2012																			
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				0,00	(33)	0,00	(33)									0,00						
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																						
(III) Totale				0,00		0,00										0,00						

(28) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €3.000,00 di gettoni presenza

(29) Di cui € 35.000,00 per art. 2389 c.c. 1° c. e € 3.000,00 di gettoni presenza in Autostrade per l'Italia S.p.A.; € 13.000,00 per art. 2389 c.c. 1° c., € 54.000,00 art. 2389 c.c. 3° e € 400,00 di gettoni presenza per la carica di Vice Presidente in Soc. Italiana per il Traforo del Monte Bianco S.p.A.

(30) Comitato Risorse Umane e Remunerazione e Presidente Comitato Controllo, Rischi e Corporate Governance

(31) Di cui €52.000,00 per art. 2389 c.c. 1° e €3.000,00 di gettoni presenza

(32) Comitato Controllo, Rischi e Corporate Governance

(33) I compensi (€52.000,00 per art. 2389 c.c. 1°, €1.750,00 di gettoni presenza ed €30.000 come componente Comitato Risorse Umane e Remunerazione) sono corrisposti alla Società di appartenenza Goldman Sachs & Company

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Note	Compensi per la partecipazione a comitati	Note	Compensi variabili non equity				Benefici non monetari (*)	Note	Altri compensi	Note	Totale	Note	Fair value dei compensi equity	Note	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
								Bonus e altri incentivi	Note	Partecipazione agli utili	Note										
MARCO SPADACINI	Pres. Coll.Sindacale	01/01/2012 - 24/04/2012	Approvazione Bil. 2011																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				26.315,57	(35)											26.315,57					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				26.315,57												26.315,57					
ANGELO MIGLIETTA	Sindaco	01/01/2011 - 24/04/2012	Approvazione Bil. 2011																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				18.460,38	(36)											18.460,38					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				18.460,38												18.460,38					
CORRADO GATTI	Pres. Coll.Sindacale	24/04/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2014																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				55.434,43	(37)											55.434,43					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				55.434,43												55.434,43					
TOMMASO DI TANNO	Sindaco	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2014																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				55.750,00	(38)											55.750,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				55.750,00												55.750,00					

(35) Quota di competenza compenso Presidente del Collegio Sindacale (€70.000,00) e €2.750,00 di gettoni presenza

(36) Quota di competenza compenso Sindaco (€50.000,00) e €2.750,00 di gettoni presenza

(37) Quota di competenza compenso Presidente del Collegio Sindacale (€70.000) e €4.000,00 di gettoni presenza

(38) Di cui €50.000,00 per compenso Sindaco e €5.750,00 di gettoni presenza

Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Note	Compensi per la partecipazione a comitati	Note	Compensi variabili non equity				Benefici non monetari (*)	Note	Altri compensi	Note	Totale	Note	Fair value dei compensi equity	Note	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro	
								Bonus e altri incentivi	Note	Partecipazione agli utili	Note										
RAFFAELLO LUPI	Sindaco	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2014																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				56.000,00	(39)											56.000,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				56.000,00												56.000,00					
ALESSANDRO TROTTER	Sindaco	01/01/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2014																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				56.750,00	(40)											56.750,00					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate				78.280,00	(41)											78.280,00					
(III) Totale				135.030,00												135.030,00					
MILENA MOTTA	Sindaco	24/04/2012 - 31/12/2012	Approvazione Bil. 2014																		
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio				37.789,62	(42)											37.789,62					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate																					
(III) Totale				37.789,62												37.789,62					
DIRIGENTE CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE	N° 1	01/01/2012 - 31/12/2012																			
(I) Compensi MATURATI nel 2012 nella soc. che redige bilancio																					
(II) Compensi MATURATI nel 2012 in controllate e collegate				331.807,56	(43)			82.951,89	(44)			5.088,11	(45)			419.847,56		135.407,00	(46)		
(III) Totale				331.807,56				82.951,89				5.088,11				419.847,56		135.407,00			

(39) Di cui €50.000,00 per compenso Sindaco e €6.000,00 di gettoni presenza

(40) Di cui €50.000,00 per compenso Sindaco e €6.750,00 di gettoni presenza

(41) Di cui €55.000,00 compenso e €6.500,00 di gettoni presenza per la carica di Presidente del Collegio Sindacale di Autostrade per l'Italia S.p.A.; €8.000,00 compenso per la carica di Presidente del Collegio Sindacale di Infoblu S.p.A.; €8.000,00 per compenso e €780,00 di gettoni presenza per la carica di Sindaco della Società Autostrada Tirrenica S.p.A.

(42) Quota di competenza compenso Sindaco (€50.000,00) e €3.500,00 di gettoni presenza

(43) Remunerazione da lavoro dipendente in Autostrade per l'Italia

(44) Importo massimo percepibile del bonus di competenza 2012. Vedi tabella 3B

(45) Di cui €3.009,40 per auto aziendale e €2.078,71 per polizza vita integrativa

(46) Per dettagli vedi tabelle 2 e 3A

Tabella 2: Stock-option assegnate ai componenti dell'organo di amministrazione, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche

			Opzioni detenute all'inizio dell'esercizio				Opzioni assegnate nel corso dell'esercizio							Opzioni esercitate nel corso dell'esercizio			Opzioni scadute nell'esercizio	Opzioni detenute alla fine dell'esercizio		Opzioni di competenza dell'esercizio
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	NOTE	Periodo possibile esercizio (dal-al)	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	NOTE	Periodo possibile esercizio (dal-al)	Fair value alla data di assegnazione	Data di assegnazione	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di assegnazione delle opzioni	Numero opzioni	Prezzo di esercizio	Prezzo di mercato delle azioni sottostanti alla data di esercizio	Numero opzioni	NOTE	Fair value (*)	
CERCHIAI FABIO	PRESIDENTE																			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Piano Stock Option 2009 Deliberato il 23/04/2009	216.875	15,079	(1)	04/2013 - 04/2014											216.875	(1)	135.166	
		Piano Stock Option 2011 Deliberato il 20/04/2011	66.111	16,291	(2)	05/2014 - 05/2017 (**)	77.244	9,66		06/2015 - 06/2018 (**)	170.632	14/06/2012	9,28				143.355	(2)	108.061	
(II) Compensi da controllate e collegate																				
(III) Totale			282.986				77.244				170.632						360.230		243.227	
CASTELLUCCI GIOVANNI	AMM.RE DELEGATO/ D.G.																			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Piano Stock Option 2009 23/04/2009	230.580	12,966	(3)	04/2013 - 04/2014											230.580	(3)	96.882	
		Piano Stock Option 2011 20/04/2011	94.786	16,291	(4)	05/2014 - 05/2017 (**)	110.946	9,66		06/2015 - 06/2018 (**)	245.080	14/06/2012	9,28				205.732	(4)	155.013	
(II) Compensi da controllate e collegate																				
(III) Totale			325.366				110.946				245.080						436.312		251.895	
DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE	N° 1																			
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Piano Stock Option 2009 23/04/2009	47.567	12,966	(5)	04/2013 - 04/2014											47.567	(5)	19.986	
		Piano Stock Option 2011 20/04/2011	20.882	16,291	(6)	05/2014 - 05/2017 (**)	24.410	9,66		06/2015 - 06/2018 (**)	53.922	14/06/2012	9,28				45.292	(6)	34.137	
(II) Compensi da controllate e collegate																				
(III) Totale			68.449				24.410				53.922						92.859		54.123	

(*) Il fair value viene ripartito tra Atlantia SpA e le società controllate in proporzione all'apporto fornito da ciascun amministratore/dirigente con responsabilità strategiche

(**) Fatto salvo quanto previsto dal Regolamento del Piano in relazione alla clausola di impegno *minimum holding*

(1) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia al dr. Cerchiai sono stati assegnati a titolo gratuito ulteriori diritti di opzione relativi alla sottoscrizione di azioni ordinarie di Atlantia SpA:
- aumento del 20/04/2011 n. 10.844 diritti (prezzo di esercizio€14,361)
- aumento del 14/06/2012 n° 11.386 diritti ed è stato rideterminato il prezzo di esercizio dell'intero Piano in€13,677

(2) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia al dr. Cerchiai sono stati assegnati a titolo gratuito ulteriori diritti di opzione relativi alla sottoscrizione di azioni ordinarie di Atlantia SpA:
- aumento del 20/04/2011 n. 3.305 diritti (prezzo di esercizio€15,5156)
- aumento del 14/06/2012 n° 3.471 diritti ed è stato rideterminato il prezzo di esercizio dell'intero Piano in€14,776

(3) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia all'ing. Castellucci sono stati assegnati a titolo gratuito ulteriori diritti di opzione relativi alla sottoscrizione di azioni ordinarie di Atlantia SpA:
- aumento del 14/04/2010 n. 11.529 diritti (prezzo di esercizio€12,349)
- aumento del 20/04/2011 n. 12.105 diritti (prezzo di esercizio€11,761)
- aumento del 14/06/2012 n. 12.711 diritti ed è stato rideterminato il prezzo di esercizio dell'intero Piano in€11,201

(4) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia all'ing. Castellucci sono stati assegnati a titolo gratuito ulteriori diritti di opzione relativi alla sottoscrizione di azioni ordinarie di Atlantia SpA:
- aumento del 20/04/2011 n. 4.738 diritti (prezzo di esercizio€15,5156)
- aumento del 14/06/2012 n° 4.976 diritti ed è stato rideterminato il prezzo di esercizio dell'intero Piano in€14,776

(5) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia al Dirigente con Responsabilità Strategiche sono stati assegnati a titolo gratuito ulteriori diritti di opzione relativi alla sottoscrizione di azioni ordinarie di Atlantia SpA:
- aumento del 14/04/2010 n. 2.378 diritti (prezzo di esercizio€12,349)
- aumento del 20/04/2011 n. 2.498 diritti (prezzo di esercizio€11,761)
- aumento del 14/06/2012 n. 2.622 diritti ed è stato rideterminato il prezzo di esercizio dell'intero Piano in€11,201

(6) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia al Dirigente con Responsabilità Strategiche sono stati assegnati a titolo gratuito ulteriori diritti di opzione relativi alla sottoscrizione di azioni ordinarie di Atlantia SpA:
- aumento del 20/04/2011 n. 1.044 diritti (prezzo di esercizio€15,516)
- aumento del 14/06/2012 n. 1.096 diritti ed è stato rideterminato il prezzo di esercizio dell'intero Piano in€14,776

Tabella 3A : Piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, diversi dalle *stock-option* , a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

		Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio						Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti		Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero e tipologia strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia strumenti finanziari	Fair value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair value (*)	
CERCHIAI FABIO	PRESIDENTE													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Piano Stock Grant 2011 Deliberato il 20/04/2011	8.593 (1) units	05/2011 - 05/2014	14.489 units	103.118	06/2012 - 06/2015	14/06/2012	9,28				55.946	
(II) Compensi da controllate e collegate														
(III) Totale						103.118							55.946	
CASTELLUCCI GIOVANNI	AMM.RE DELEGATO/ D.G.													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Piano Stock Grant 2011 Deliberato il 20/04/2011	12.321 (2) units	05/2011 - 05/2014	20.811 units	148.112	06/2012 - 06/2015	14/06/2012	9,28				80.265	
		Piano Stock Grant MBO Deliberato il 20/04/2011	46.302 (3) units	05/2012 - 05/2015	56.548 units	735.121	05/2012 - 05/2016	(4)	10,3				280.572	
(II) Compensi da controllate e collegate														
(III) Totale						883.233							360.837	
DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE	N° 1													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Piano Stock Grant 2011 Deliberato il 20/04/2011	5.348 (5) units	05/2011 - 05/2014	9.066 units	64.523	06/2012 - 06/2015	14/06/2012	9,28				34.882	
		Piano Stock Grant MBO Deliberato il 20/04/2011	7.640 (6) units	05/2012 - 05/2015	9.382 units	121.960	05/2012 - 05/2016	(4)	10,3				46.402	
(II) Compensi da controllate e collegate														
(III) Totale						186.483							81.284	

(*) Il fair value viene ripartito tra Atlantia SpA e le società controllate in proporzione all'apporto fornito da ciascun amministratore/dirigente con responsabilità strategiche

(1) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia al dott. Cerchiai sono state assegnate ulteriori:

- aumento del 20 aprile 2011, n° 430 units
- aumento del 14 giugno 2012, n° 451 units

(2) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia all'ing. Castellucci sono state assegnate ulteriori:

- aumento del 20 aprile 2011, n° 616 units
- aumento del 14 giugno 2012, n° 647 units

(3) Le units sono state assegnate il 14 maggio 2012 con riferimento agli obiettivi MBO 2011. A seguito dell'aumento di capitale gratuito di Atlantia del 14 giugno 2012 all'ing. Castellucci sono stati assegnate ulteriori 2.315 units

(4) Il numero degli strumenti finanziari di competenza 2012 nonché il fair value unitario di tali benefici è l'elaborazione di una stima in quanto non è al momento identificabile il numero degli strumenti finanziari legati agli obiettivi MBO 2012 che saranno assegnati nel corso del 2013

(5) A seguito degli aumenti di capitale gratuito di Atlantia al Dirigente con Responsabilità Strategiche sono state assegnate ulteriori:

- aumento del 20 aprile 2011, n° 267 units
- aumento del 14 giugno 2012, n° 281 units

(6) Le units sono state assegnate il 14 maggio 2012 con riferimento agli obiettivi MBO 2011. A seguito dell'aumento di capitale gratuito di Atlantia del 14 giugno 2012 al Dirigente con Responsabilità Strategiche sono state assegnate ulteriori 382 units

Tabella 3B : Piani di incentivazione monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche

Cognome e Nome	Carica	Piano	Bonus dell'anno				Bonus di anni precedenti			Altri bonus
			Erogabile/Erogato	Note	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabili/Erogati	Ancora differiti	
CASTELLUCCI GIOVANNI	AMM.RE DELEGATO/ D.G.									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio (*)		MBO 2012 (1)	500.000,00	(2)						
(II) Compensi da controllate e collegate										
(III) Totale			500.000,00							
DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE	N°1									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio										
(II) Compensi da controllate e collegate		MBO 2012 (1)	82.951,89	(3)						
(III) Totale			82.951,89							

(*) Atlantia recupera da Autostrade per l'Italia S.p.A. il 90% dei costi sostenuti per l'Ing. Castellucci rappresentati dal compenso annuo lordo fisso e variabile ai sensi dell'art. 2389 cc 3° comma e dalla retribuzione annua lorda da lavoro subordinato (delibera del Consiglio di Amministrazione Atlantia del 14 maggio 2010)

(1) L'incentivo annuale per MBO viene erogato al 50% monetario e al 50% differito sotto forma di diritti azionari (tabella 3A). Per dettagli vedere Sezione I e II della Relazione.

(2) Incentivo monetario massimo percepibile per gli obiettivi 2012, di cui €200.000,00 da rapporto di amministrazione ed €300.000,00 da rapporto di lavoro dipendente che verrà erogato nel 2013 previa verifica del conseguimento dei risultati raggiunti e dell'approvazione del bilancio consolidato da parte dell'Assemblea al 31/12/2012

(3) Incentivo monetario massimo percepibile per gli obiettivi 2012 che verrà erogato nel 2013 previa verifica del conseguimento dei risultati raggiunti e dell'approvazione del bilancio consolidato da parte dell'Assemblea al 31/12/2012

Partecipazioni degli Amministratori, dei Sindaci, dei Direttori Generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche

NOME E COGNOME	SOCIETA' PARTECIPATA	AZIONI ALLA FINE DEL 2011	N. AZIONI ACQUISTATE	N. AZIONI VENDUTE	N. AZIONI POSSEDUTE ALLA FINE DEL 2012
Fabio Cerchiai (Presidente)	Atlantia S.p.A.	5.513	-----	-----	5.789 (2)
Giovanni Castellucci (Amministratore) e Direttore Generale	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Gilberto Benetton (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Alessandro Bertani (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Alberto Bombassei (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Stefano Cao (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	352	-----	-----	369 (2)
Roberto Cera (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Alberto Clò (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Antonio Fassone (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	1.000	-----	1.000
Giuliano Mari (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Gianni Mion (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	10.000	-----	-----	10.500 (2)
Monica Mondardini (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Giuseppe Piaggio (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	6.000	-----	-----	6.299 (2)
Antonino Turicchi (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Paolo Zannoni (Amministratore)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Corrado Gatti (Sindaco)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Tommaso Di Tanno (Sindaco)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Raffaello Lupi (Sindaco)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Milena Teresa Motta (Sindaco)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Alessandro Trotter (Sindaco)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Giuseppe Maria Cipolla (Sindaco Supplente)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Fabrizio Riccardo Di Giusto (Sindaco Supplente)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Marco Spadacini (Sindaco) (1)	Atlantia S.p.A.	4.079	8.500	-----	13.008 (2)
Angelo Miglietta (Sindaco) (1)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Giandomenico Genta (Sindaco Supplente) (1)	Atlantia S.p.A.	-----	-----	-----	-----
Dirigente con responsabilità strategiche	Atlantia S.p.A.	-----			

(1) Il Dott. Marco Spadacini, il Prof. Angelo Miglietta ed il Rag. Giandomenico Genta non sono stati rieletti dall'Assemblea Ordinaria tenutasi il 24 aprile 2012.

(2) Valore risultante a seguito dell'esecuzione dell'aumento gratuito del capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria in data 24 aprile 2012 ed effettuata mediante stacco della cedola n. 20 in data 4 giugno 2012.